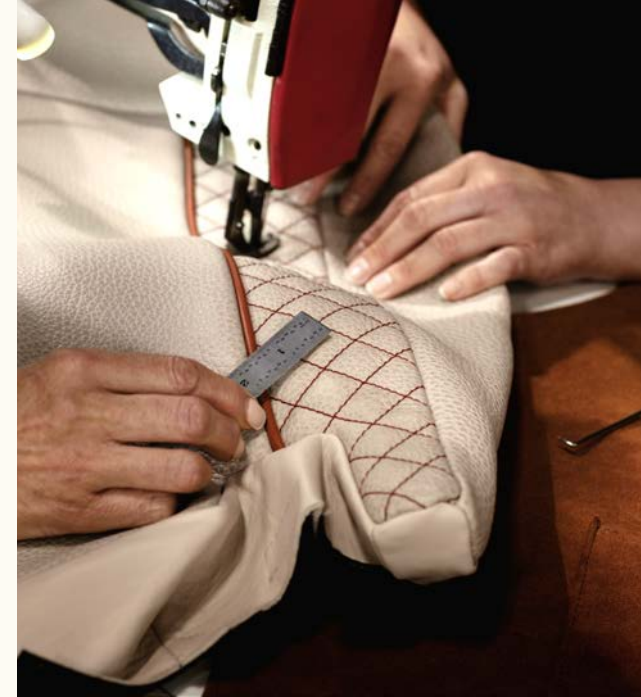




Journée des investisseurs

1^{ER} MAI 2024



Présentateurs



Éric Martel

PRÉSIDENT ET CHEF DE LA DIRECTION



Bart Demosky

VICE-PRÉSIDENT EXÉCUTIF ET CHEF DE LA
DIRECTION FINANCIÈRE



Mise en garde relative aux énoncés prospectifs

Cette présentation contient des énoncés prospectifs, qui peuvent comprendre, sans s'y limiter, des déclarations portant sur nos objectifs, nos anticipations et nos perspectives ou prévisions à propos de divers indicateurs financiers et mondiaux et des sources connexes, nos cibles, nos buts, nos priorités, nos marchés et nos stratégies, notre situation financière, notre performance financière, notre position sur le marché, nos capacités, nos forces concurrentielles, nos cotes de crédit, nos croyances, nos perspectives, nos plans, nos attentes, nos anticipations, nos estimations et nos intentions; les perspectives de l'économie générale et les perspectives commerciales, les perspectives et les tendances d'une industrie; la valeur pour le client; la demande prévue de produits et de services; la stratégie de croissance; le développement de produits, y compris la conception, les caractéristiques, la capacité ou la performance projetées; les dates prévues ou fixées de la mise en service de produits et de services, des commandes, des livraisons, des essais, des délais, des certifications et de l'exécution des commandes en général; notre position concurrentielle; les attentes à l'égard des revenus et du carnet de commandes; l'incidence prévue du cadre législatif et réglementaire et des procédures judiciaires; la robustesse de notre structure du capital et de notre bilan, notre solvabilité, nos liquidités et sources de financement disponibles, nos besoins financiers prévus et l'examen continu des solutions de rechange stratégiques et financières; l'amélioration de la productivité, les gains d'efficacité opérationnelle et les initiatives de réduction des coûts et de restructuration; les coûts prévus, les avantages attendus et leur calendrier; la capacité de continuer à faire croître notre entreprise et à générer des liquidités; les attentes, les objectifs et les stratégies en matière de remboursement de la dette, de refinancement à l'échéance et de réduction des coûts d'intérêt; la conformité aux clauses financières restrictives; les attentes à l'égard de la déclaration et du versement de dividendes sur nos actions privilégiées; les intentions et les objectifs à l'égard de nos programmes, de nos actifs et de nos activités; les attentes à l'égard de la disponibilité des programmes d'aide gouvernementale; l'incidence de nouveaux événements ou l'aggravation des événements courants mondiaux d'ordre sanitaire, géopolitique ou militaire sur ce qui précède et l'efficacité des plans et des mesures que nous avons mis en place à cet égard; et les attentes à l'égard de la vigueur des marchés, d'un ralentissement ou d'une récession économique, les pressions inflationnistes et les pressions sur la chaîne d'approvisionnement.

De plus, les énoncés comportant l'expression « à notre avis » et d'autres expressions semblables reflètent nos convictions et nos opinions sur un sujet donné. Ces énoncés sont fondés sur l'information dont nous disposons à la date de cette présentation. Bien que nous soyons d'avis que cette information constitue un fondement raisonnable à ces énoncés, elle peut être limitée ou incomplète. Nos énoncés ne doivent pas être interprétés comme le reflet d'une enquête exhaustive sur la totalité de l'information pertinente ou d'un examen de toute cette information. Ces énoncés sont intrinsèquement incertains, et les investisseurs sont priés de ne pas s'y fier indûment.

Les énoncés prospectifs se reconnaissent habituellement à l'emploi de termes comme « pouvoir », « prévoir », « devoir », « avoir l'intention de », « attendre », « anticiper », « estimer », « planifier », « entrevoir », « croire », « continuer », « maintenir » ou « aligner », la forme négative de ces termes, leurs variations ou une terminologie semblable. Les énoncés prospectifs sont présentés dans le but d'aider les investisseurs et autres à comprendre certains éléments clés de nos objectifs, priorités stratégiques, attentes, prévisions, perspectives et plans actuels, ainsi que pour leur permettre d'avoir une meilleure compréhension de nos activités et de l'environnement dans lequel nous prévoyons exercer nos activités. Le lecteur est prévenu que de telles informations pourraient ne pas convenir à d'autres fins.

De par leur nature, les énoncés prospectifs exigent que la direction formule des hypothèses et ils sont assujettis à d'importants risques et incertitudes, connus et inconnus, de sorte que nos résultats réels de périodes futures pourraient différer grandement des résultats prévus dans les énoncés prospectifs. Bien que la direction juge ses hypothèses raisonnables et appropriées selon l'information à sa disposition, il existe un risque qu'elles ne soient pas exactes. Les hypothèses sur lesquelles reposent les énoncés prospectifs formulés dans cette présentation comportent les hypothèses significatives suivantes : la croissance du marché de l'aviation d'affaires; l'augmentation de la part de la Société dans ce marché; la détermination appropriée et la gestion continue des économies de coût récurrentes; l'optimisation de notre portefeuille immobilier et l'accès à des facilités de fonds de roulement selon les modalités du marché. Pour de plus amples renseignements, y compris à l'égard des autres hypothèses sur lesquelles reposent les énoncés prospectifs figurant dans cette présentation, voir la rubrique Énoncés prospectifs – Hypothèses du rapport de gestion inclus dans le rapport annuel de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2023. Compte tenu de l'incidence de l'évolution de la situation entourant les événements mondiaux nouveaux ou courants d'ordre sanitaire, géopolitique et militaire, de la réponse connexe de la Société, des gouvernements (fédéral, provinciaux et municipaux, nationaux, étrangers et des organisations inter-gouvernementales multinationales), des autorités de réglementation, des entreprises, des fournisseurs, des clients, des contreparties et des fournisseurs de services tiers, le degré d'incertitude inhérent aux hypothèses de la Société est plus important.

Parmi les facteurs qui pourraient faire en sorte que les résultats réels diffèrent de manière importante des résultats prévus dans les énoncés prospectifs, notons, sans s'y limiter, les risques opérationnels (tels les risques liés au développement de nouvelles activités et à la croissance; au carnet de commandes; au déploiement et à la mise en œuvre de notre stratégie y compris la réduction des coûts, l'amélioration du fonds de roulement et les initiatives d'amélioration visant la fabrication et la productivité; au développement de nouveaux produits et services, y compris l'innovation et les perturbations technologiques; à la certification de produits et services; aux pressions sur les flux de trésorerie et les dépenses en immobilisations découlant notamment du caractère saisonnier et cyclique; aux partenaires commerciaux; aux pertes découlant de sinistres et de garanties sur la performance des produits; aux préoccupations et à la réglementation liées à l'environnement, à la santé et à la sécurité; à notre dépendance à l'égard de certains contrats, clients et fournisseurs, y compris les risques liés à la chaîne d'approvisionnement; aux ressources humaines, y compris notamment l'accessibilité globale à une main-d'œuvre qualifiée; à la dépendance à l'égard des systèmes informatiques (y compris les vulnérabilités technologiques, les menaces à la cybersécurité et les atteintes à la protection des renseignements personnels); à la dépendance à l'égard des droits relatifs à la propriété intellectuelle et à leur protection; à la réputation; aux lacunes en matière d'examen et de perception des questions environnementales, sociales et de gouvernance (ESG); au caractère adéquat de la couverture d'assurance; à la gestion des risques; et aux questions fiscales), les risques liés au financement (tels les risques liés aux liquidités et à l'accès aux marchés financiers; aux obligations importantes au titre des paiements de la dette et des intérêts, y compris à la réalisation des stratégies de gestion de la dette et de réduction des coûts d'intérêt; aux clauses restrictives et clauses restrictives financières de conventions d'emprunt; aux régimes d'avantages de retraite; à l'exposition au risque de crédit et à l'accessibilité de l'aide gouvernementale); les risques liés aux procédures judiciaires et réglementaires; les risques liés à la conjoncture et aux perturbations économiques générales tant à l'échelle régionale qu'à l'échelle mondiale qui sont susceptibles d'avoir une incidence sur les ventes et les activités, les risques liés au contexte commercial (tels les risques liés à la situation financière des clients d'avions d'affaires; à la politique commerciale; à l'accroissement de la concurrence; à l'instabilité politique et aux tensions géopolitiques; aux sanctions financières et économiques ainsi qu'aux mesures de contrôle des exportations; aux changements climatiques à l'échelle mondiale et aux cas de force majeure); les risques de marché (telles les fluctuations des taux de change et des taux d'intérêt; l'augmentation des prix des produits de base; et les fluctuations du taux d'inflation) et d'autres événements défavorables imprévus. Pour plus de détails, se reporter à la rubrique Risques et incertitudes dans la section Autres du rapport financier pour le premier trimestre clos le 31 mars 2024 et dans le rapport de gestion du rapport financier de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2023. Les facteurs mentionnés précédemment peuvent être exacerbés par des événements mondiaux nouveaux ou courants d'ordre sanitaire, géopolitique ou militaire et avoir une incidence considérablement plus grave sur les activités, les résultats opérationnels et la situation financière de la Société que si de tels événements n'avaient pas eu lieu.

Le lecteur est prévenu que la présente liste de facteurs pouvant influencer sur la croissance, les résultats et le rendement futurs n'est pas exhaustive et qu'il ne faudrait pas se fier indûment aux énoncés prospectifs. D'autres risques et incertitudes que nous ne connaissons pas ou que nous considérons comme non importants à l'heure actuelle pourraient également faire en sorte que les résultats ou les événements réels diffèrent considérablement de ceux exprimés explicitement ou implicitement dans ces énoncés prospectifs. Les énoncés prospectifs décrits aux présentes reflètent les attentes de la direction à la date de cette présentation et pourraient subir des modifications après cette date. À moins d'y être tenus selon les lois sur les valeurs mobilières applicables, nous nions expressément toute intention ou obligation de mettre à jour ou de réviser tout énoncé prospectif, que ce soit à la lumière de nouveaux renseignements, d'événements futurs ou autrement. Les énoncés prospectifs contenus dans cette présentation sont formulés expressément sous réserve de cette mise en garde.



Mise en garde relative aux mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières

Certaines mesures financières dans cette présentation sont des mesures financières non conformes aux PCGR, des ratios financiers non conformes aux PCGR ou des mesures financières supplémentaires, dont le RAIIA ajusté, la marge RAIIA ajustée, les flux de trésorerie disponibles (FTD) (utilisation), les liquidités disponibles, les liquidités disponibles ajustées, le ratio de la dette nette ajustée sur le RAIIA ajusté et les intérêts payés sur la dette à long terme. La direction est d'avis que la présentation de certaines mesures financières non conformes aux PCGR et d'autres mesures financières permet de mieux comprendre les résultats actuels et les résultats futurs estimatifs de la Société.

Les mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières sont des mesures tirées principalement des états financiers consolidés, mais ne sont pas des mesures financières normalisées selon le référentiel d'information financière appliqué pour établir les états financiers. Par conséquent, elles pourraient ne pas être comparables à des mesures financières non conformes aux PCGR et à d'autres mesures financières similaires utilisées par d'autres émetteurs. L'exclusion de certains éléments des mesures de rendement non conformes aux PCGR ne signifie pas que ces éléments sont nécessairement ponctuels. Se reporter à la rubrique Mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières du rapport de gestion inclus dans le rapport annuel de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2023 pour la définition de ces indicateurs et pour le rapprochement avec les mesures les plus comparables des IFRS. Les mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières susmentionnées du rapport de gestion de la Société sont intégrées par renvoi aux présentes. Le rapport annuel de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2023 a été déposé auprès des Autorités canadiennes en valeurs mobilières et est disponible sur SEDAR+ à l'adresse www.sedarplus.com.

Mise en garde générale

Tous les montants présentés dans cette présentation sont en dollars américains, sauf indication contraire.

La version française est une traduction libre de la version originale en anglais et est donnée à titre d'information uniquement. En cas de divergence, la version originale en anglais prévaudra.



Ordre du jour

1

Survol des stratégies



2

Survol financier

Bombardier est le chef de file mondial de l'aviation d'affaires



Portefeuille de produits en tête de l'industrie



Flotte de + de 5 000 avions



Dynamique, agile, engagée et réactive envers nos clients



Pionière de l'écoresponsabilité dans l'aviation d'affaires



Bombardier soutient l'engagement de l'aviation d'affaire à émettre zéro émission nette de carbone d'ici 2050

Couverture de la totalité de nos opérations aériennes avec un mélange d'environ 30 % de SAF par le système « Réserver et réclamer »

Première dans l'industrie à publier des déclarations environnementales de produit (DEP) pour tout son portefeuille de produits

Engagée à réduire de 25 % ses émissions de gaz à effet de serre (champs d'application 1 et 2) d'ici 2025 par rapport à celles de 2019

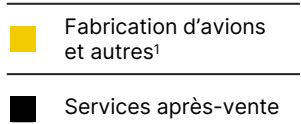
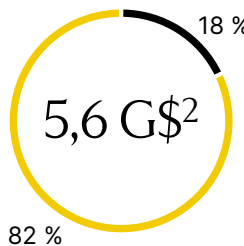
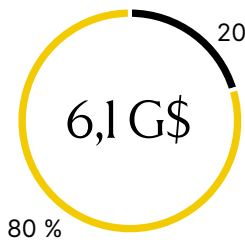
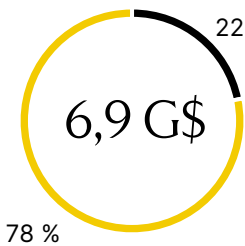
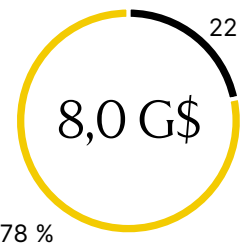
Divulgarion du Rapport lié au climat incluant une stratégie visant à parvenir à la neutralité carbone d'ici 2050



SAF : carburant d'aviation durable.
Note : Se reporter à la rubrique Mise en garde relative aux énoncés prospectifs au début de cette présentation.



Redressement financier impressionnant depuis 2020

	2020	2021	2022	2023	Depuis l'exercice clos au 31 décembre 2020
Revenus 					TCAC de 13 % pour les revenus TCAC de 21 % pour les revenus des services après-vente
Livraisons	114	120	123	138	Prévisions de livraison atteintes depuis 2021
RAIIA ajusté³	197 M\$ ⁴	639 M\$ ⁴	930 M\$ ⁴	1 230 M\$	TCAC de 84 % pour le RAIIA ajusté ³
Marge RAIIA ajustée⁵	3,5 %	10,5 %	13,5 %	15,3 %	Expansion de la marge de +4 x
FTD (utilisation)³	(1,9) G\$	100 M\$	735 M\$	257 M\$	Génération de FTD ³ de 1,1 G\$
Ratio d'endettement net⁵	41,5 x	7,7 x	4,6 x	3,3 x	Réduction de 4,5 G\$ de la dette au 1 ^{er} mai 2024

1. Revenus de la vente d'avions neufs, de solutions d'avions spécialisés et d'avions d'occasion. Comprend également les revenus de la vente de composants associés aux programmes d'avions commerciaux.

2. Exclut les revenus liés aux aérostructures avant la vente des activités liées aux aérostructures le 30 octobre 2020 et aux avions commerciaux avant la cession des activités des CRJ le 1^{er} juin 2020.

3. Le RAIIA ajusté et les flux de trésorerie disponibles (FTD) (utilisation) sont des mesures financières non conformes aux PCGR. Une mesure financière non conforme aux PCGR ne constitue pas une mesure financière normalisée selon le référentiel d'information financière appliqué pour établir nos états financiers et il pourrait être impossible de la comparer à des mesures financières similaires présentées par d'autres émetteurs. Se reporter à la rubrique Mise en garde relative aux mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières au début de la présentation.

4. Les éléments spéciaux et certains éléments dans les autres charges (revenus) ont été principalement reclassés en gain lié à une cession d'activités, en dépréciation et cessation d'un programme et en charges de restructuration. Voir la Note 37 – Reclassement des états financiers consolidés de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2023 pour plus de détails.

5. La marge RAIIA ajustée et le ratio de la dette nette ajustée sur le RAIIA ajusté (endettement net) sont des ratios financiers non conformes aux PCGR. Un ratio financier non conforme aux PCGR ne constitue pas une mesure financière normalisée selon le référentiel d'information financière appliqué pour établir nos états financiers et il pourrait être impossible de le comparer à des mesures financières similaires présentées par d'autres émetteurs. Se reporter à la rubrique Mise en garde relative aux mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières au début de la présentation.

Note : Se reporter à la rubrique Mise en garde relative aux énoncés prospectifs au début de cette présentation.



Des gens exceptionnels et une solide expertise pour livrer des résultats

Réalisations depuis 2020



Atteinte d'un taux d'engagement des employés de 79 %



Mise en service du Challenger 3500 et lancement du Global 8000



Augmentation de ~77 % des revenus des services après-vente



Plus de 1 700 avions inscrits au programme Smart Services



Lancement et forte croissance de Bombardier Défense



Prévisions de livraison atteintes pendant 3 années consécutives



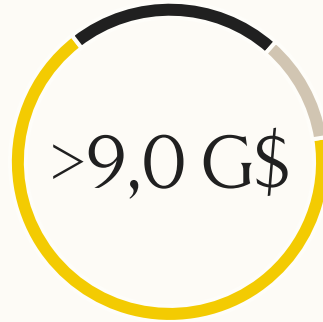
Note : Se reporter à la rubrique Mise en garde relative aux énoncés prospectifs au début de cette présentation.

En voie d'atteindre nos objectifs 2025 et positionnés pour la croissance jusqu'en 2030

Revenus

■ Fabrication d'avions et autres ¹	~65 %
■ Services après-vente	~22 %
■ Défense et avions d'occasion ²	~13 %

Objectifs 2025



RAIIA ajusté³

>1 625 M\$

Marge RIIA ajustée⁴

~18 %

Génération de FTD³

>900 M\$

Ratio d'endettement net⁴

de 2,0 x – 2,5 x



Leviers de croissance jusqu'en 2030

- ☆ Portefeuille phare de l'industrie
- ✈ Croissance de Bombardier Défense
- ✂ Expansion continue des services après-vente
- ↻ Gains de parts de marché des avions d'occasion
- ↔ Fusions et acquisitions / occasions de partenariats

1. Revenus de la vente d'avions neufs et de la vente de composants associés aux programmes d'avions commerciaux.

2. Revenus de la vente de solutions d'avions spécialisés et d'avions d'occasion.

3. Le RIIA ajusté et les flux de trésorerie disponibles (FTD) sont des mesures financières non conformes aux PCGR. Une mesure financière non conforme aux PCGR ne constitue pas une mesure financière normalisée selon le référentiel d'information financière appliqué pour établir nos états financiers et il pourrait être impossible de la comparer à des mesures financières similaires présentées par d'autres émetteurs. Se reporter à la rubrique Mise en garde relative aux mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières au début de la présentation.

4. La marge RIIA ajustée et le ratio de la dette nette ajustée sur le RIIA ajusté (endettement net) sont des ratios financiers non conformes aux PCGR. Un ratio financier non conforme aux PCGR ne constitue pas une mesure financière normalisée selon le référentiel d'information financière appliqué pour établir nos états financiers et il pourrait être impossible de le comparer à des mesures financières similaires présentées par d'autres émetteurs. Se reporter à la rubrique Mise en garde relative aux mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières au début de la présentation.

Note : Se reporter à la rubrique Mise en garde relative aux énoncés prospectifs au début de cette présentation.



Valorisation accrue grâce à la croissance et à la réévaluation des multiples



D'ici 2025

Bilan redressé	Ratio d'endettement net ¹ de 2,0 x - 2,5 x
Marges en tête de l'industrie	~18 % Marge RAIIA ajustée ¹
Génération importante de flux de trésorerie	>900 M\$ de FTD ²
Attributs fiscaux importants	~12 G\$ ³

Jusqu'en 2030

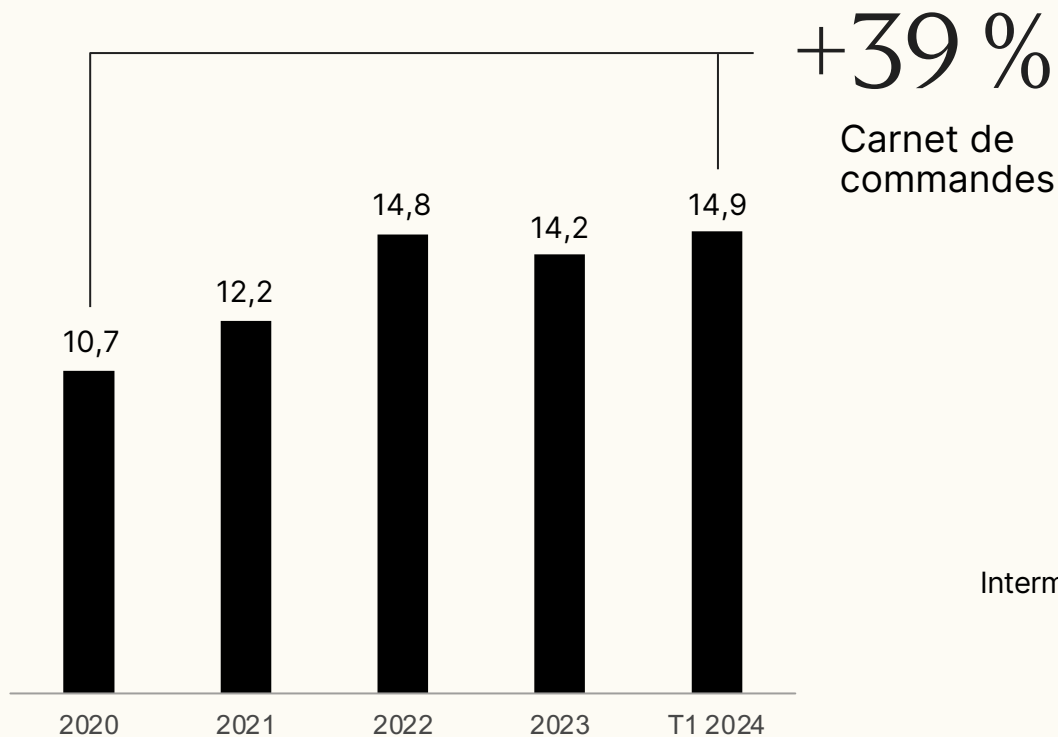
- Solides occasions de croissance
- Diversification progressive des revenus
- Affectation rentable des capitaux

1. La marge RAIIA ajustée et le ratio de la dette nette ajustée sur le RAIIA ajusté (endettement net) sont des ratios financiers non conformes aux PCGR. Un ratio financier non conforme aux PCGR ne constitue pas une mesure financière normalisée selon le référentiel d'information financière appliqué pour établir nos états financiers et il pourrait être impossible de le comparer à des mesures financières similaires présentées par d'autres émetteurs. Se reporter à la rubrique Mise en garde relative aux mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières au début de la présentation.
 2. Les flux de trésorerie disponibles (FTD) est une mesure financière non conforme aux PCGR. Une mesure financière non conforme aux PCGR ne constitue pas une mesure financière normalisée selon le référentiel d'information financière appliqué pour établir nos états financiers et il pourrait être impossible de la comparer à des mesures financières similaires présentées par d'autres émetteurs. Se reporter à la rubrique Mise en garde relative aux mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières au début de la présentation.
 3. Les pertes opérationnelles nettes reportées prospectivement et les différences temporaires déductibles pour lesquelles des actifs d'impôt différé n'ont pas été comptabilisés au 31 décembre 2023.
- Note : Se reporter à la rubrique Mise en garde relative aux énoncés prospectifs au début de cette présentation.

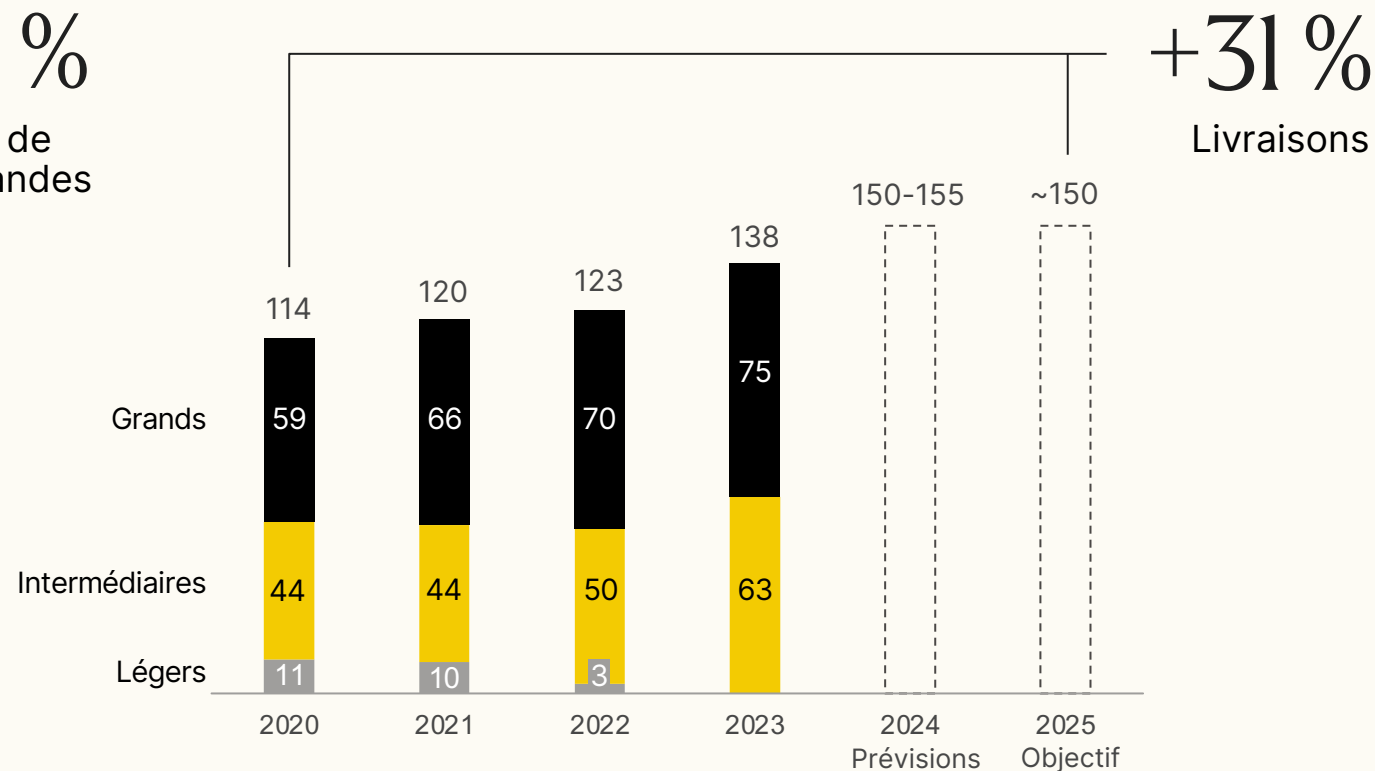


Solide carnet de commandes pour exécuter notre plan

Carnet de commandes de Bombardier¹
[en G\$, 2020 – T1 2024]



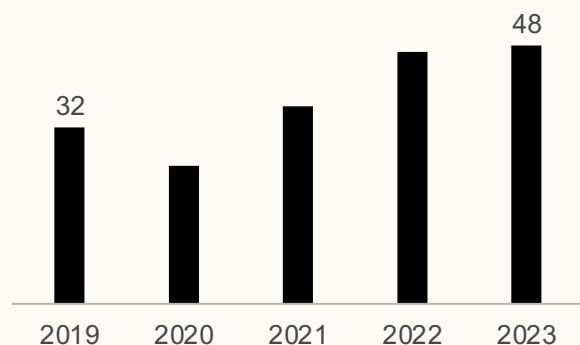
Livraisons d'avions de Bombardier²
[unités, 2020-2023, Prévisions 2024, Objectif 2025]



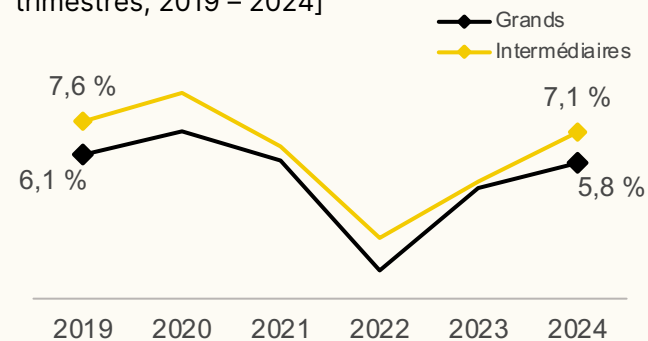
1. Représente le carnet de commandes pour la fabrication et les services.
 2. Bombardier a livré son dernier avion Learjet au premier trimestre de 2022.
 Note : Les données du graphique peuvent ne pas être à l'échelle.
 Note : Se reporter à la rubrique Mise en garde relative aux énoncés prospectifs au début de cette présentation.

Robuste conjoncture persistante pour l'industrie

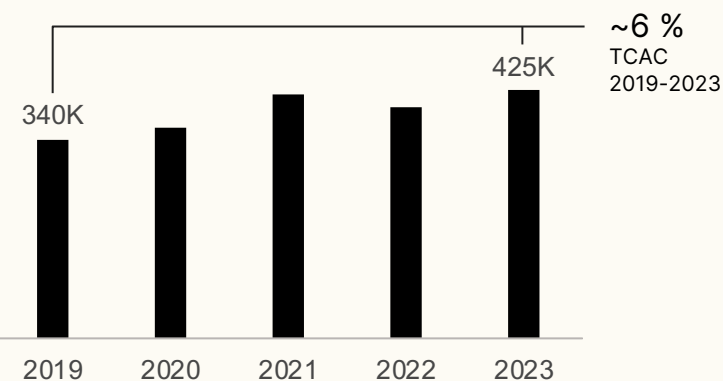
Carnet de commandes de l'industrie en fin d'année¹
[en G\$, 2019 – 2023]



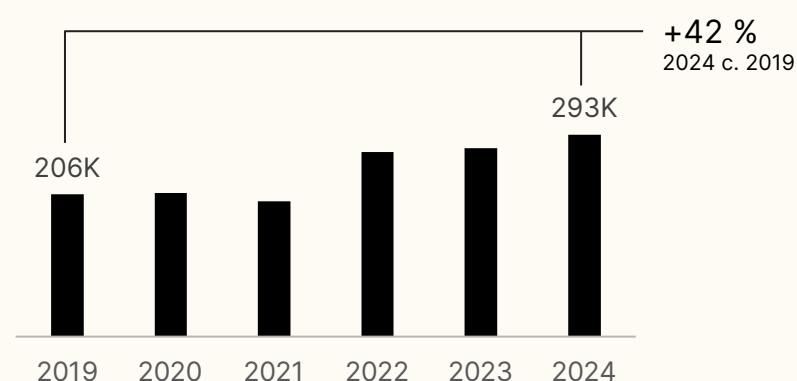
Stocks d'avions d'occasion de l'industrie²
[en % de la flotte totale à la fin des 1^{er} trimestres, 2019 – 2024]



Population des personnes à valeur nette élevée^{3,4}
[nombre de personnes à valeur nette élevée, 2019 – 2023]



Utilisation des avions Bombardier⁵
[nombre d'heures de vol trimestrielles pour les 1^{er} trimestres de 2019 - 2024]



Éléments surveillés

- Macro-incertitude et inflation persistante
- Perturbations de la chaîne d'approvisionnement et défis de main-d'œuvre
- Hausse des tensions géopolitiques
- Disponibilité limitée du SAF



1. Source : consensus de l'industrie et analyse de Bombardier d'après les résultats financiers publiés par les concurrents.
 2. Source : Stocks d'avions d'occasion calculés mensuellement par JETNET et flotte selon les données trimestrielles de Cirium. Exclut les avions très légers (VLJs) et les grands avions de ligne d'entreprise.
 3. Nombre de personne à valeur nette élevée : personnes à l'actif net supérieur à 30 millions de dollars.
 4. Source : Analyse de Bombardier et rapport Ultra Wealth Report 2023.
 5. Source : Heures de vol calculées par WingX, pour la majorité de la flotte active d'avions Bombardier, sauf les avions plus anciens (env. 1 600 avions exclus).
 Note : Les données du graphique peuvent ne pas être à l'échelle.
 Note : Se reporter à la rubrique Mise en garde relative aux énoncés prospectifs au début de cette présentation.

Gamme de produits établie et attrayante dans les segments clés

GRANDE CABINE AVIONS GLOBAL



Global 8000

Mise en service en 2025¹



Global 7500



Global 6500



Global 5500

CABINE INTERMÉDIAIRE AVIONS CHALLENGER



Challenger 650



Challenger 3500



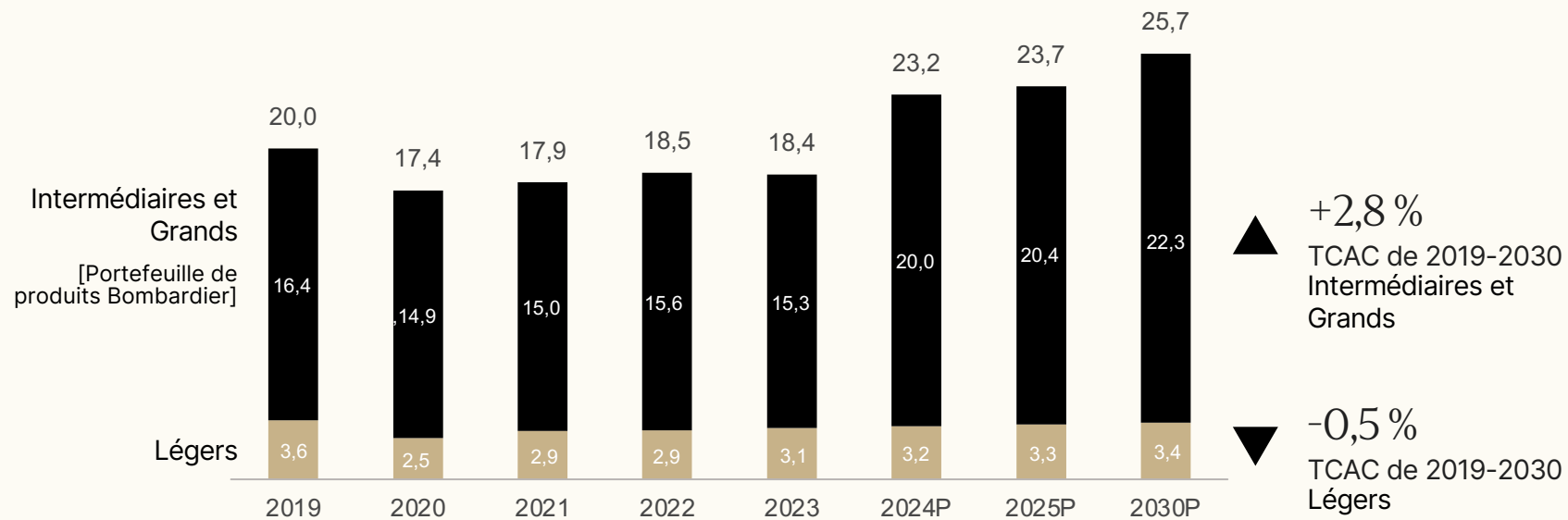
1. L'avion Global 8000 est présentement à la phase de développement et une fois le développement finalisé, devra être certifié. Sa mise en service est prévue en 2025. Toutes les spécifications et les données sont approximatives, peuvent changer sans préavis et sont assujetties à certaines règles d'exploitation, hypothèses et autres conditions.

Note : Se reporter à la rubrique Mise en garde relative aux énoncés prospectifs au début de cette présentation.

L'industrie tire de la croissance de ses revenus d'avions intermédiaires et des grands avions

Revenus de l'industrie¹

Ventes d'avions Légers, Intermédiaires et Grands
[en G\$, 2019 – 2023, Prévisions 2024, Prévisions 2025, Prévisions 2030]



1. Source : consensus de l'industrie et analyse de Bombardier d'après les prix courants.
Note : Les données du graphique peuvent ne pas être à l'échelle.
Note : Se reporter à la rubrique Mise en garde relative aux énoncés prospectifs au début de cette présentation.

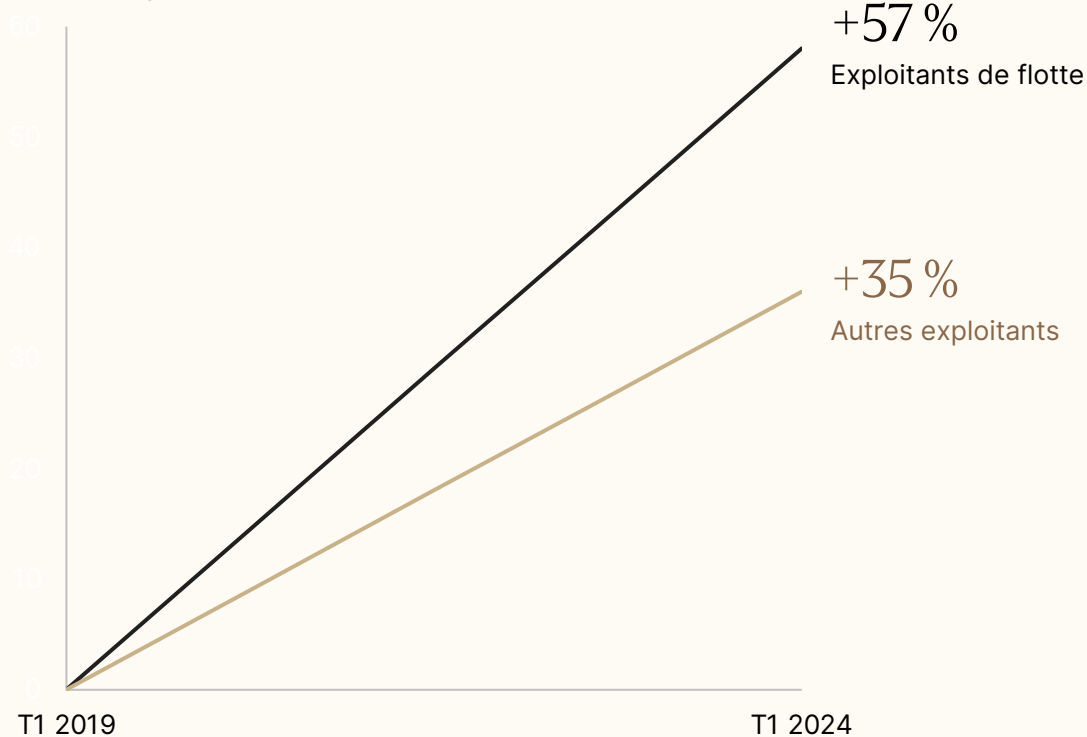


Bombardier est bien positionnée auprès des exploitants de flotte, le segment à la croissance la plus rapide de l'aviation d'affaires

Heures de vol Bombardier par type d'exploitant¹

[croissance du nombre d'heures de vol pour les 1^{er} trimestres 2024 c. 2019]

Taux de croissance en pourcentage



NETJETS

« L'augmentation de nos revenus était principalement attribuable au nombre d'avions des programmes en multipropriété et d'heures de vol dans les divers programmes de NetJets, et de taux moyens plus élevés. » - Berkshire Hathaway, août 2023

FLEXJET

« Nous avons vu une importante croissance par rapport à l'avant-COVID, où nous avions en moyenne quelque 200 vols par jour. Ce chiffre a grimpé à 350, surtout grâce à l'acquisition de 100 nouveaux avions. » - Ken Ricci, président, septembre 2023

VISTAJET

« 2023 a été une autre année couronnée de succès dans notre secteur d'activité. Bien que nous ayons eu à réagir à de profondes variations économiques et à une incertitude géopolitique complexe, nous avons généré une croissance dans les deux chiffres sur tous les marchés. » - Thomas Flohr, fondateur et président, février 2024

AIRSHARE

« L'ajout de capacité d'avions et de précieuses relations avec les propriétaires à notre flotte en expansion rapide nous positionnent très bien pour le futur. » - John Owen, président et chef de la direction, octobre 2023



1. Source : analyse de Bombardier, données de WingX, comprend les exploitants suivants : Netjets, Flexjet, Vistajet (incluant XOJET), Airshare et Jet Edge.

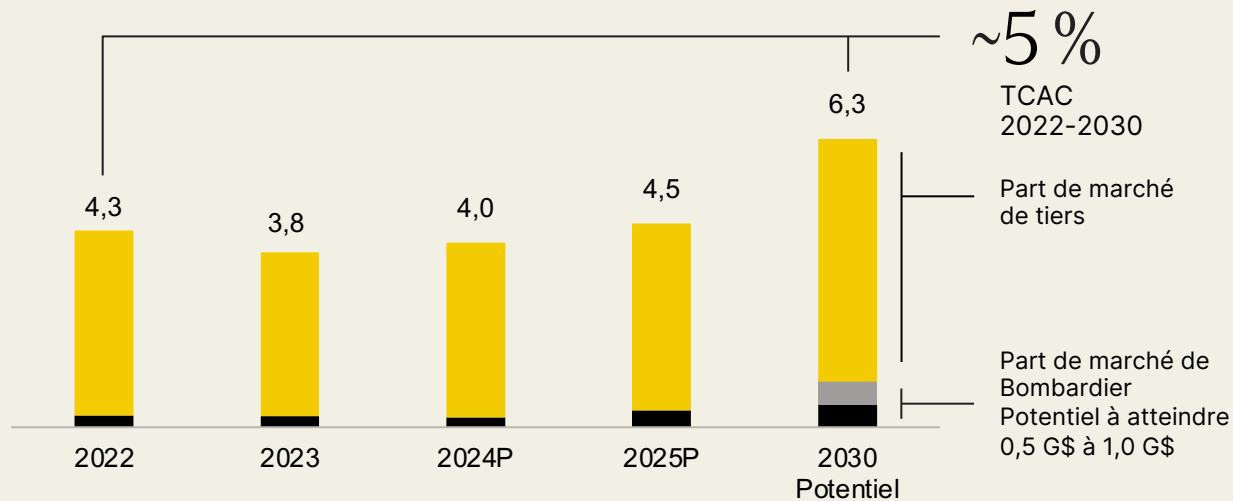
Note : Les données du graphique peuvent ne pas être à l'échelle.

Note : Se reporter à la rubrique Mise en garde relative aux énoncés prospectifs au début de cette présentation.

Saisir une plus grande part du marché des avions d'occasion, avec un potentiel de croissance jusqu'en 2030

Taille totale du marché des avions d'occasion Bombardier¹
Potentiel d'accroissement de la participation par une offre de produit élargie

Avions Intermédiaires et Grands seulement
[en G\$, 2022 – 2023, Prévisions 2024, Prévisions 2025, Potentiel 2030]



Programme d'avions d'occasion certifiés
Canalise une croissance plus élevée des services après-vente

- ↑ Modèle opérationnel du rendement du capital investi élevé
- ✓ Optimisation des actifs par le réseau existant
- ☆ Accroissement des inscriptions à Smart Services
- ⚙ Soutien de la croissance des services après-vente
- 👥 Expérience client des avions « comme neufs »

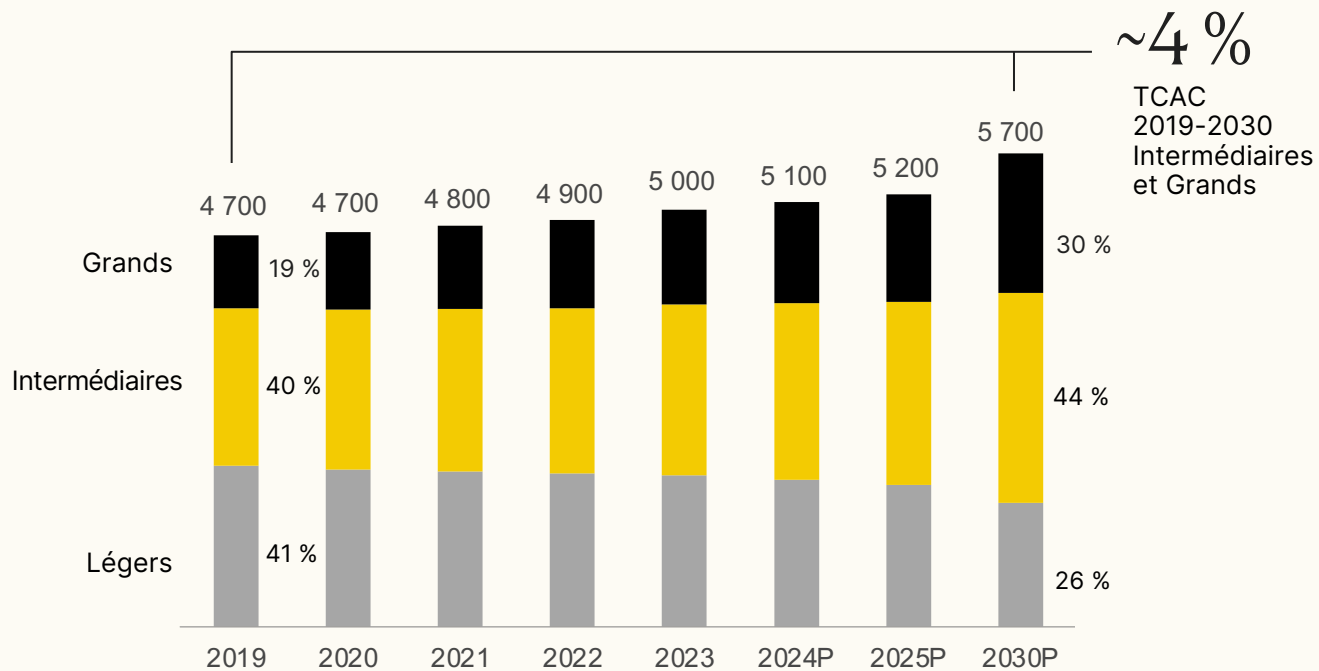


1. Source : Analyse de Bombardier.
RCI: Rendement du capital investi.
Note : Les données du graphique peuvent ne pas être à l'échelle.
Note : Se reporter à la rubrique Mise en garde relative aux énoncés prospectifs au début de cette présentation.

Flotte Bombardier en rapide croissance soutenue par un réseau mondial de service à la clientèle

Flotte d'avions Bombardier¹

[unités approx., 2019 – 2023, Prévisions 2024, Prévisions 2025, Prévisions 2030 | % de la flotte]



Réseau de service à la clientèle Bombardier: Les faits

~3 M pi²

de superficie de réseau brute

10

centres de service situés stratégiquement

+ de 3 600

employés services après-vente

+ de 12 000

visites uniques à nos centres de services en 2023



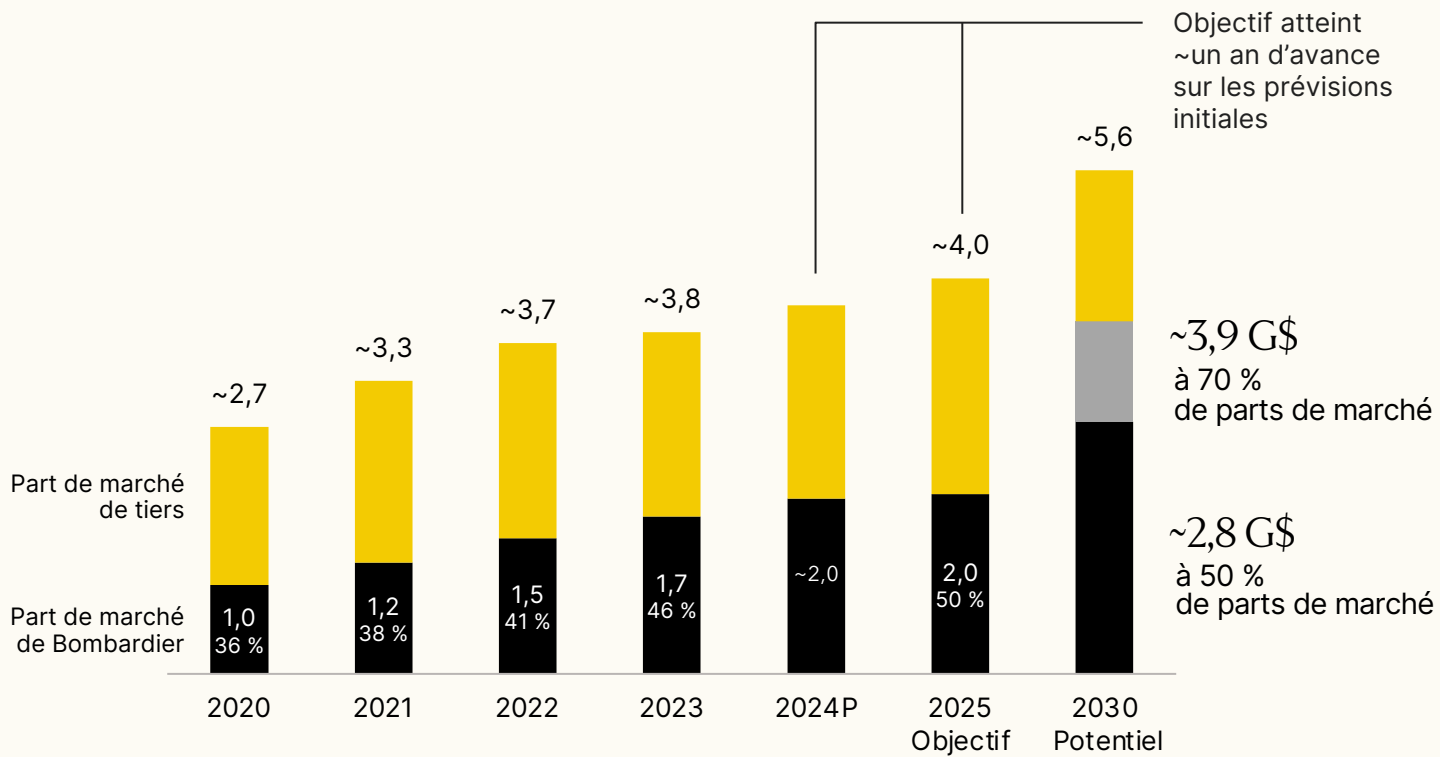
1. Source : analyse de Bombardier. Exclut les avions très légers (VLJs) et les grands avions de ligne d'entreprise. Les chiffres ayant été arrondis, leur total peut ne pas correspondre.

Note : Les données du graphique peuvent ne pas être à l'échelle.

Note : Se reporter à la rubrique Mise en garde relative aux énoncés prospectifs au début de cette présentation.

Les services après-vente continueront de croître de façon importante à des marges supérieures

Taille totale des services après-vente de Bombardier!
[en G\$, 2020 – 2023, Prévisions 2024, Objectif 2025, Potentiel 2030]



Croissance annuelle des revenus des services après-vente de Bombardier, jusqu'en 2030, dans la moitié supérieure des taux à un chiffre grâce à :

- ✈ Flotte croissante
- ↔ Composition allant vers les avions plus grands
- 🕒 Vieillesse de la flotte en service
- ↑ Expansion de l'empreinte et de la part de marché
- ★ Amélioration de l'offre de produits



1. Source : Analyse de Bombardier.
Note : Les données du graphique peuvent ne pas être à l'échelle.
Note : Se reporter à la rubrique Mise en garde relative aux énoncés prospectifs au début de cette présentation.

Demande robuste sur le marché de la défense soutient une croissance de 3 x à 5 x les revenus

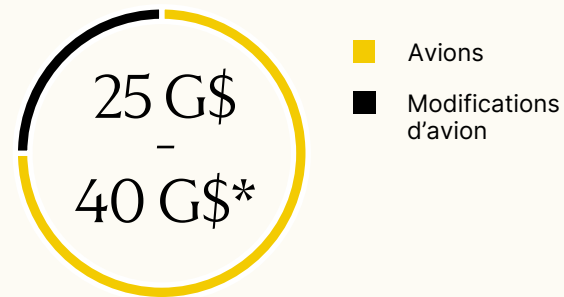
Perspectives de la demande mondiale sur 10 ans¹

Marché potentiel 2023-2032

Demande d'avions

~375
avions possibles

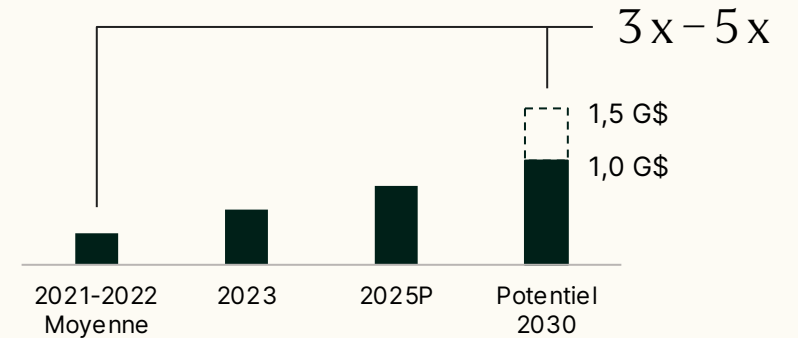
Dépenses pour les avions et modifications¹



*Exclut les dépenses pour les services après-vente

Revenus de Bombardier Défense

Revenus
[en G\$, 2021 – 2023, Prévisions 2025, Potentiel 2030]



Programmes Bombardier actifs



1. Source : Analyse de Bombardier.
 Note : Globaleye par SAAB.
 Note : Les données du graphique peuvent ne pas être à l'échelle.
 Note : Se reporter à la rubrique Mise en garde relative aux énoncés prospectifs au début de cette présentation.

Poursuite de la croissance et de l'affectation de capital jusqu'en 2030

Priorités 2021 – 2025

- Accroissement de la marge du Global 7500
- Expansion des services après-vente
- Plan de réduction des coûts
- Désendettement

Objectifs 2025

Génération de FTD¹ >900 M\$

RAIIA ajusté¹ >1 625 M\$

Leviers de croissance jusqu'en 2030

- Portefeuille phare de l'industrie
- Croissance de Bombardier Défense
- Expansion continue des services après-vente
- Gains de parts de marché des avions d'occasion
- Opportunités fusions et acquisitions / partenariats

Bénéfices et génération de liquidités robustes et durables



1. Les flux de trésorerie disponibles (FTD) et le RAIIA ajusté sont des mesures financières non conformes aux PCGR. Une mesure financière non conforme aux PCGR ne constitue pas une mesure financière normalisée selon le référentiel d'information financière appliqué pour établir nos états financiers et il pourrait être impossible de la comparer à des mesures financières similaires présentées par d'autres émetteurs. Se reporter à la rubrique Mise en garde relative aux mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières au début de la présentation.

Note : Se reporter à la rubrique Mise en garde relative aux énoncés prospectifs au début de cette présentation.

Approche axée sur le RCI pour le déploiement des capitaux au-delà de 2025

Cadre d'affectation des capitaux

Affectation cible

~300 M\$/an

Liquidités disponibles excédentaires

DÉPENSES EN IMMOBILISATIONS OPÉRATIONNELLES

- Croissance organique
- Améliorations de produit
- Immobilisations corporelles

STRUCTURE DU CAPITAL

- Rachats d'actions
- Programme de dividendes
- Poursuite de la réduction de la dette

CROISSANCE NON ORGANIQUE

- Fusions et acquisitions services après-vente et Défense
- Opportunités de partenariats

PORTEFEUILLE DE PRODUITS

- Avions dérivés



Ordre du jour

1

Survol des stratégies



2

Survol financier

Bombardier remodelée en fonction de ce que l'équipe contrôle

Priorités 2021 – 2025

- Accroissement de la marge du Global 7500
- Expansion des services après-vente
- Plan de réduction des coûts
- Désendettement

Amélioration de la performance financière récurrente

2020 c. 2023

> 1,0 G\$

RAIIA ajusté¹
additionnel

~330 M\$

Économie annuelle
d'intérêts payés^{2,3}

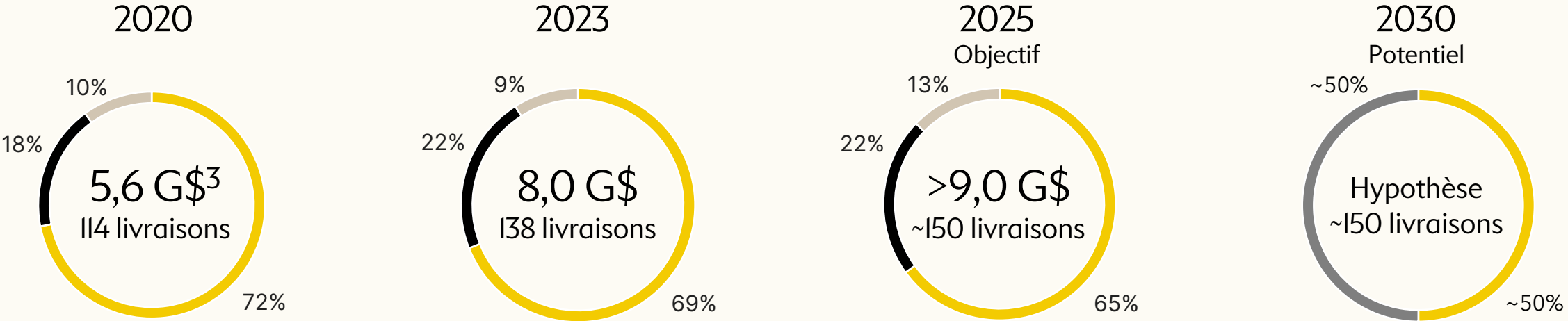
Assurer la performance dans tous
les environnements
de livraison

1. Le RAIIA ajusté est une mesure financière non conforme aux PCGR. Une mesure financière non conforme aux PCGR ne constitue pas une mesure financière normalisée selon le référentiel d'information financière appliqué pour établir nos états financiers et il pourrait être impossible de la comparer à des mesures financières similaires présentées par d'autres émetteurs. Se reporter à la rubrique Mise en garde relative aux mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières au début de la présentation.
2. Comparé aux intérêts annualisés, payés sur la dette à long terme au 31 décembre 2020.
3. Les intérêts payés sur la dette à long terme est une mesure financière supplémentaire. Se reporter à la rubrique Mise en garde relative aux mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières au début de la présentation.

Note : Se reporter à la rubrique Mise en garde relative aux énoncés prospectifs au début de cette présentation.



La croissance et la diversification des revenus se poursuivent avec un potentiel de hausse important



■ Fabrication d'avions et autres¹
■ Services après-vente
 ■ Défense, Avions d'occasion²
■ Revenus 2030 potentiels – Services après-vente, Défense, Avions d'occasion



1. Revenus de la vente d'avions neufs et de la vente de composants associés aux programmes d'avions commerciaux.
 2. Revenus de la vente de solutions d'avions spécialisés et d'avions d'occasion.
 3. Exclut les revenus liés aux aérostructures avant la vente des activités liées aux aérostructures le 30 octobre 2020 et aux avions commerciaux avant la cession des activités des CRJ le 1^{er} juin 2020.
 Note : Se reporter à la rubrique Mise en garde relative aux énoncés prospectifs au début de cette présentation.

Nos données financières reflètent un potentiel et une valeur non reconnus

Chef de file du marché des segments des avions Intermédiaires et Grands

- 1^{er} ou 2^{ème} sur chaque marché dans lesquels nous compétitionnons
- Importante flotte d'avions en croissance

Diversification des revenus et potentiel de croissance

- 31 % des revenus de 2023 provenaient des services après-vente, de la Défense et des avions d'occasion
- Potentiel d'atteindre ~50 % d'ici 2030

Meilleure résilience d'entreprise

- Marges solides et génération récurrente importante de FTD¹
- Réduction de plus de 40 % des intérêts payés² depuis 2020 c. 2023

Bilan plus solide

- Multiples relèvements de la cote de crédit depuis 2020, cible de ratio d'endettement net³ de 2,0x - 2,5 x d'ici 2025
- Attributs fiscaux de ~12 G\$⁴

Importante hausse de la valorisation

- Important potentiel de croissance organique
- Opportunité de réévaluation des multiples
- Affectation rentable des capitaux

1. Les flux de trésorerie disponibles (FTD) est une mesure financière non conforme aux PCGR. Une mesure financière non conforme aux PCGR ne constitue pas une mesure financière normalisée selon le référentiel d'information financière appliqué pour établir nos états financiers et il pourrait être impossible de la comparer à des mesures financières similaires présentées par d'autres émetteurs. Se reporter à la rubrique Mise en garde relative aux mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières au début de la présentation.

2. Les intérêts payés sur la dette à long terme est une mesure financière supplémentaire. Se reporter à la rubrique Mise en garde relative aux mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières au début de la présentation.

3. Le ratio de la dette nette ajustée sur le RAIIA ajusté (endettement net) est un ratio financier non conforme aux PCGR. Un ratio financier non conforme aux PCGR ne constitue pas une mesure financière normalisée selon le référentiel d'information financière appliqué pour établir nos états financiers et il pourrait être impossible de le comparer à des mesures financières similaires présentées par d'autres émetteurs. Se reporter à la rubrique Mise en garde relative aux mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières au début de la présentation.

4. Les pertes opérationnelles nettes reportées prospectivement et les différences temporaires déductibles pour lesquelles des actifs d'impôt différé n'ont pas été comptabilisés au 31 décembre 2023.

Note : Se reporter à la rubrique Mise en garde relative aux énoncés prospectifs au début de cette présentation.



Approche d'affectation du capital axée sur le RCI déjà intégrée



Nouveau programme
Global 8000

Investissements intelligents dans le portefeuille de produits gérés par un plan opérationnel de dépenses en immobilisations de ~300 M\$ annuellement

Investissement



RCI



Nouveau programme
Challenger 3500



Expansion des
services après-vente

Modèle opérationnel de crédit-bail à faible intensité en capital

Investissement



RCI



Bombardier Défense

Exploitation des plateformes existantes pour les applications de défense

Investissement



RCI



Déploiement du cadre intégré d'affectation des capitaux au-delà de 2025



	Objectifs	Mesures financières
Structure du capital	Maximiser le rendement pour les actionnaires Maintenir un bilan solide	Remises aux actionnaires Maintenir / améliorer les mesures de crédit
Croissance non organique	Fusions et acquisitions ciblées Exploiter nos attributs fiscaux	Diversification accrue des revenus Accroître les bénéfices et la trésorerie
Portefeuille de produits	Profiter de la demande supplémentaire Aucun risque pour le bilan	RCI
Dépenses opérationnelles en immobilisations	Stimuler la croissance organique Exploiter nos attributs fiscaux	Dépenses annuelles de ~300 M\$ RCI

Note : Se reporter à la rubrique Mise en garde relative aux énoncés prospectifs au début de cette présentation.

Vision claire de nos objectifs de 2025



	2023	Objectifs 2025
Livraisons	138	~150
Revenus	8,0 G\$	>9,0 G\$
RAIIA ajusté ¹	1 230 M\$	>1 625 M\$
Marge RIIA ajustée ²	15,3 %	~18 %
Génération de FTD ¹	257 M\$	>900 M\$
Ratio d'endettement net ²	3,3 x	2,0 x - 2,5 x

1. Le RIIA ajusté et les flux de trésorerie disponibles (FTD) sont des mesures financières non conformes aux PCGR. Une mesure financière non conforme aux PCGR ne constitue pas une mesure financière normalisée selon le référentiel d'information financière appliqué pour établir nos états financiers et il pourrait être impossible de la comparer à des mesures financières similaires présentées par d'autres émetteurs. Se reporter à la rubrique Mise en garde relative aux mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières au début de la présentation.

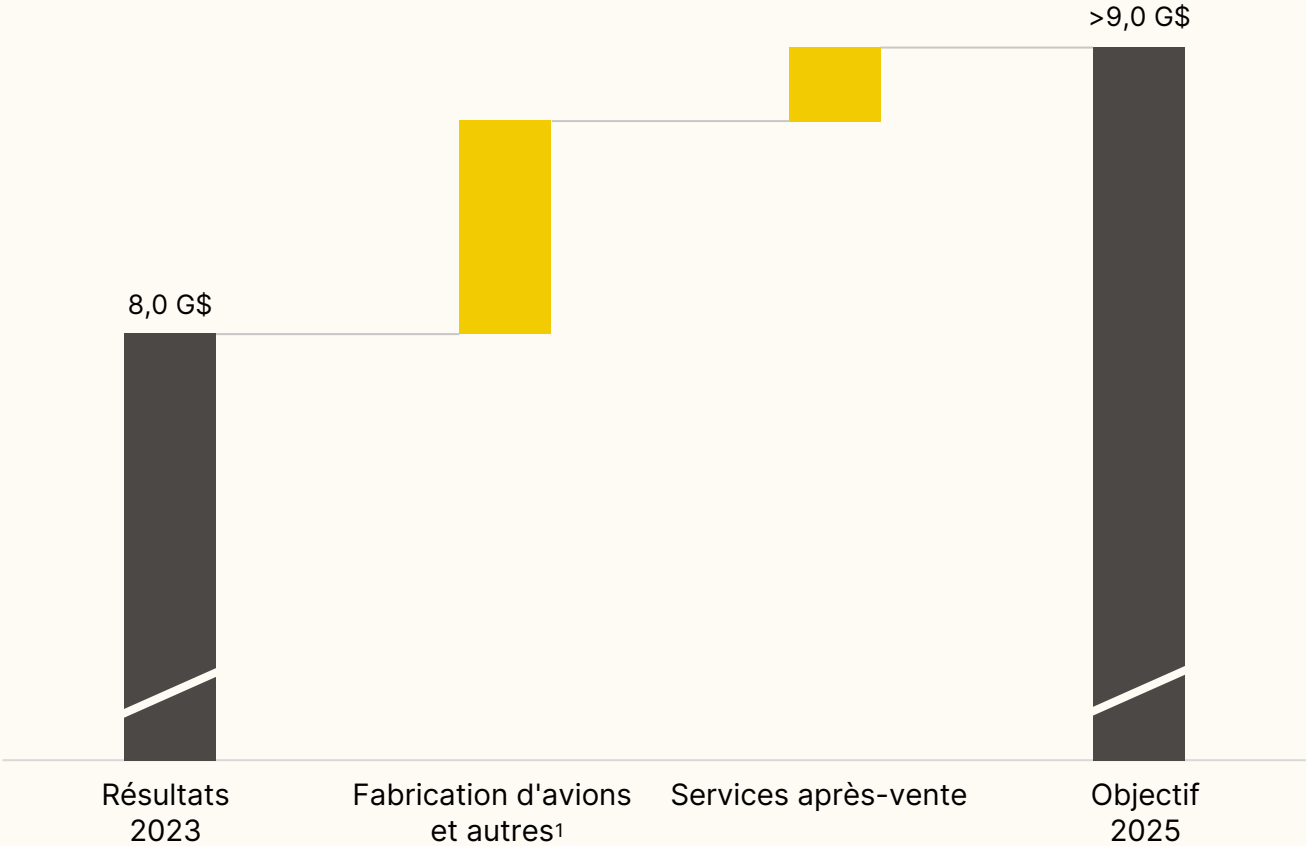
2. La marge RIIA ajustée et le ratio de la dette nette ajustée sur le RIIA ajusté (endettement net) sont des ratios financiers non conformes aux PCGR. Un ratio financier non conforme aux PCGR ne constitue pas une mesure financière normalisée selon le référentiel d'information financière appliqué pour établir nos états financiers et il pourrait être impossible de le comparer à des mesures financières similaires présentées par d'autres émetteurs. Se reporter à la rubrique Mise en garde relative aux mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières au début de la présentation.

Note : Se reporter à la rubrique Mise en garde relative aux énoncés prospectifs au début de cette présentation.



Croissance des revenus grâce à un solide carnet de commandes, à une diversification et à des gains des services après-vente

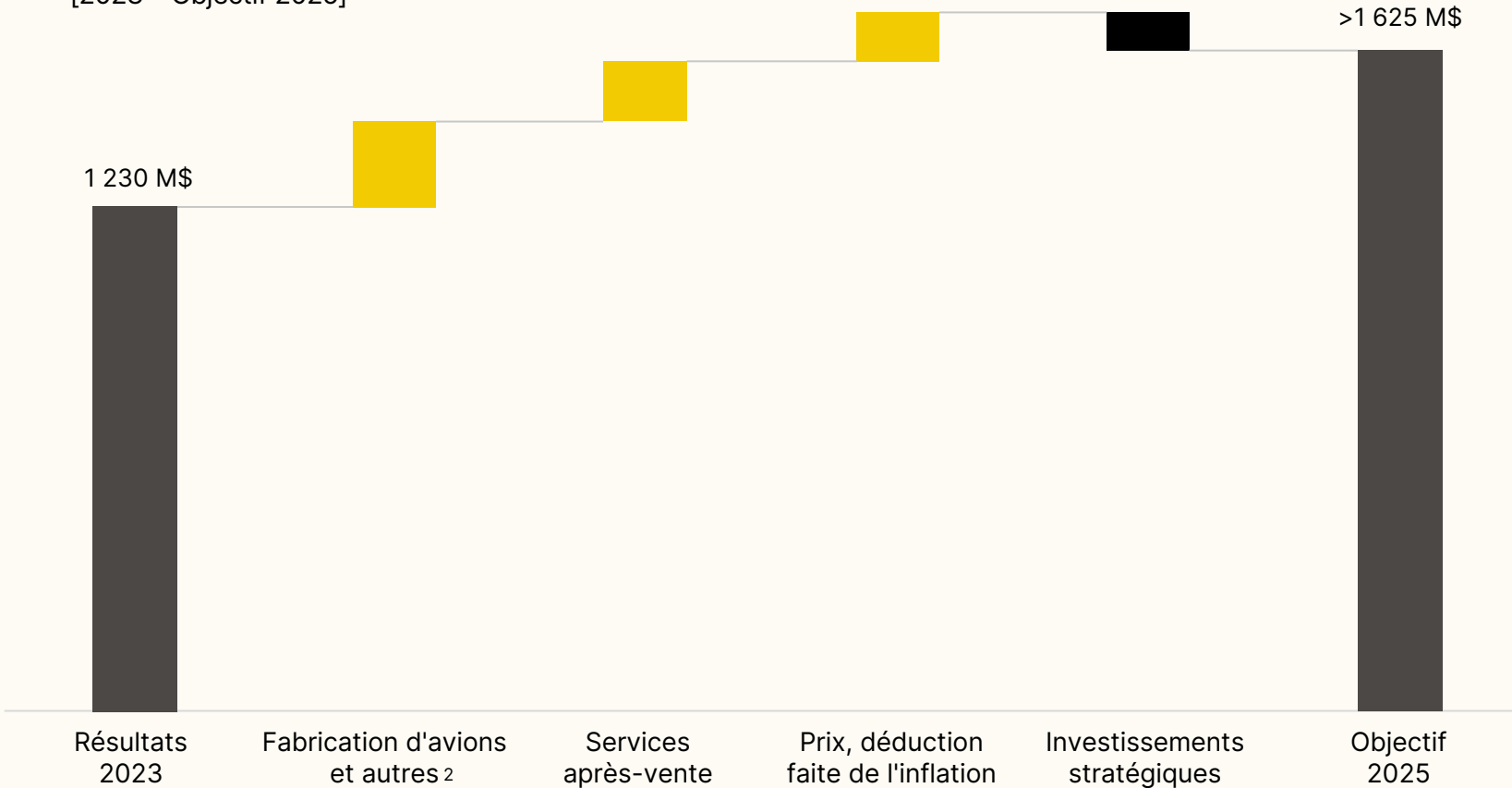
Croissance des revenus
[2023 – Objectif 2025]



1. Revenus de la vente d'avions neufs, de solutions d'avions spécialisés et d'avions d'occasion. Comprend également les revenus de la vente de composants associés aux programmes d'avions commerciaux.
Note : Les graphiques pourraient ne pas être à l'échelle.
Note : Se reporter à la rubrique Mise en garde relative aux énoncés prospectifs au début de cette présentation.

Robuste croissance continue du RAlIA à venir

Croissance du RAlIA ajusté¹
[2023 – Objectif 2025]



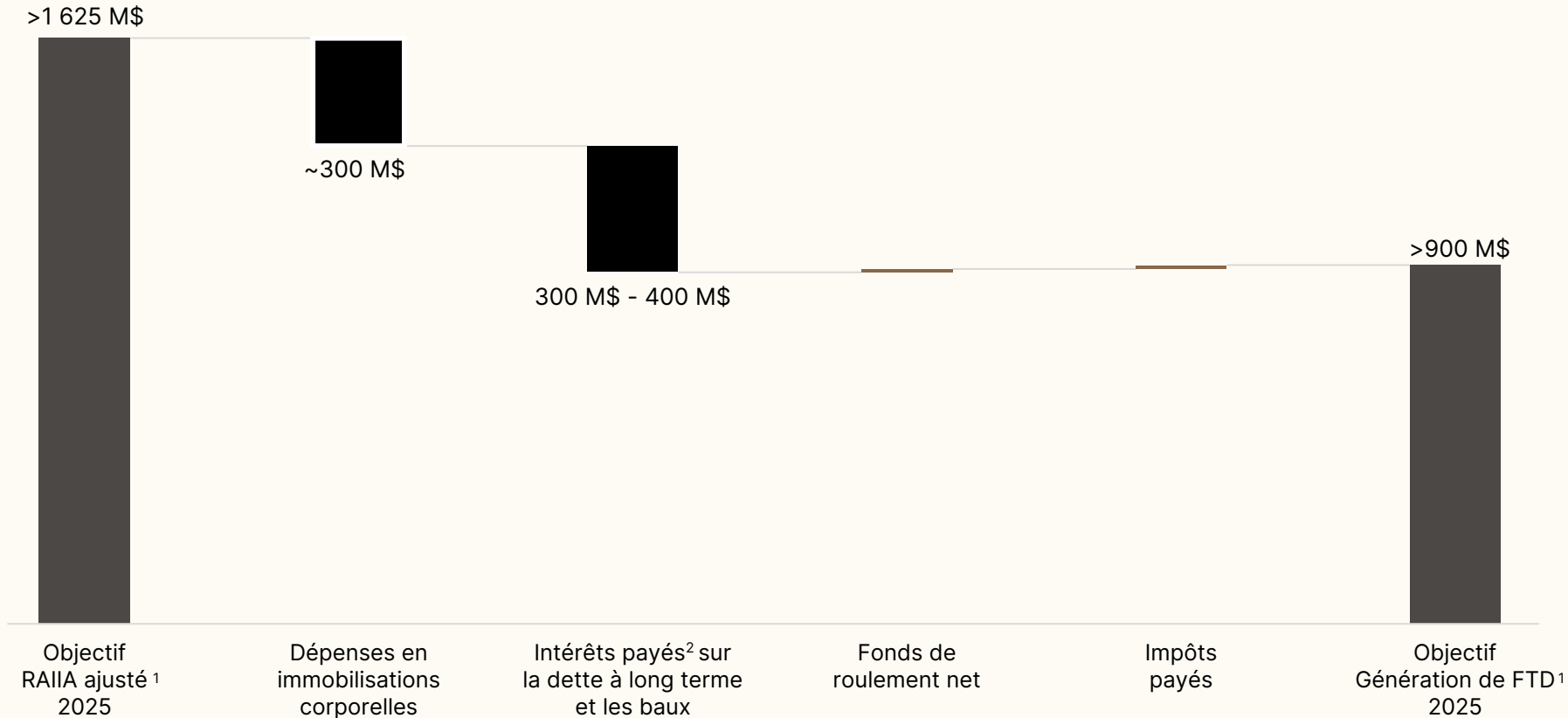
1. Le RAlIA ajusté est une mesure financière non conforme aux PCGR. Une mesure financière non conforme aux PCGR ne constitue pas une mesure financière normalisée selon le référentiel d'information financière appliqué pour établir nos états financiers et il pourrait être impossible de la comparer à des mesures financières similaires présentées par d'autres émetteurs. Se reporter à la rubrique Mise en garde relative aux mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières au début de la présentation.
2. Revenus de la vente d'avions neufs, de solutions d'avions spécialisés et d'avions d'occasion. Comprend également les revenus de la vente de composants associés aux programmes d'avions commerciaux.

Note : Les graphiques pourraient ne pas être à l'échelle.

Note : Se reporter à la rubrique Mise en garde relative aux énoncés prospectifs au début de cette présentation.



Importante génération de flux de trésorerie disponibles menant à d'autres options d'affectation des capitaux au-delà de 2025



1. Le RAIIA ajusté et les flux de trésorerie disponibles (FTD) sont des mesures financières non conformes aux PCGR. Une mesure financière non conforme aux PCGR ne constitue pas une mesure financière normalisée selon le référentiel d'information financière appliqué pour établir nos états financiers et il pourrait être impossible de la comparer à des mesures financières similaires présentées par d'autres émetteurs. Se reporter à la rubrique Mise en garde relative aux mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières au début de la présentation.

2. Les intérêts payés sur la dette à long terme (Intérêts payés) est une mesure financière supplémentaire. Se reporter à la rubrique Mise en garde relative aux mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières au début de la présentation.

Note: Les graphiques pourraient ne pas être à l'échelle.

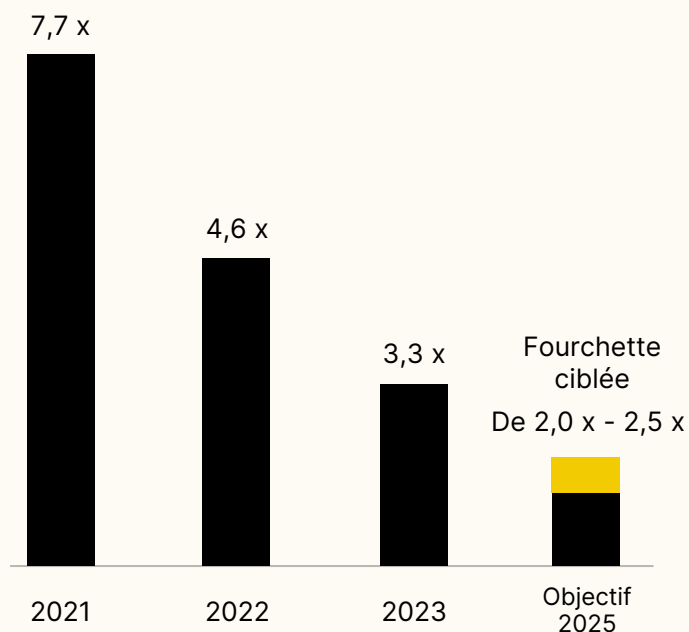
Note : Se reporter à la rubrique Mise en garde relative aux énoncés prospectifs au début de cette présentation.

Continuer d'améliorer le ratio d'endettement et optimiser les liquidités pour diminuer les coûts des intérêts

Ratio d'endettement net¹

[2021 – 2025 Objectif]

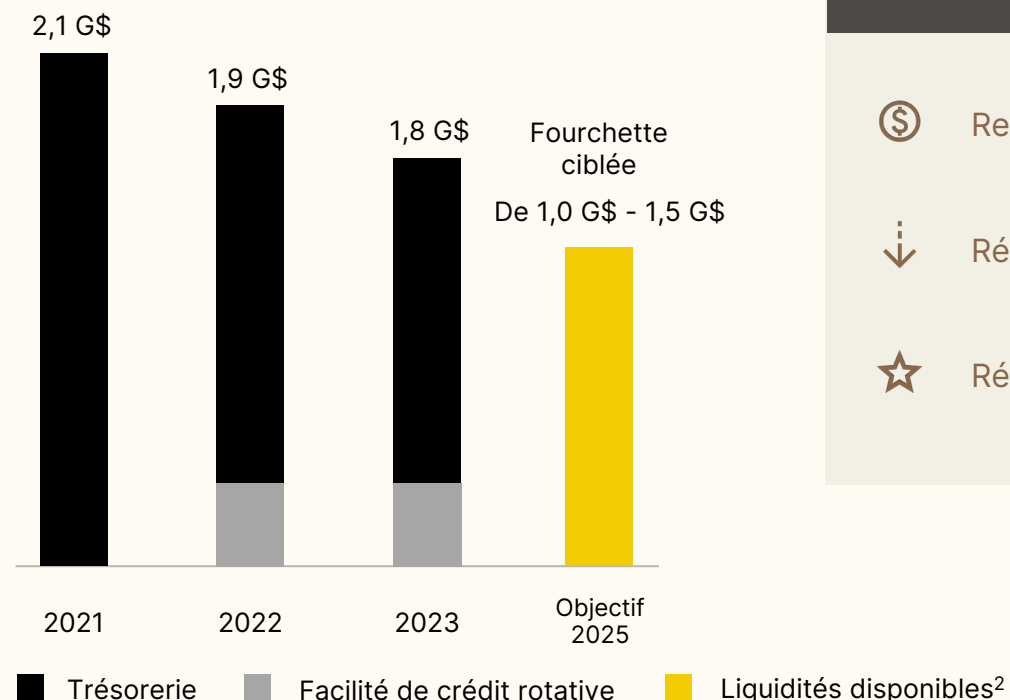
Avoisiner les niveaux de crédit de première qualité



Évolution des liquidités²

[2021 – 2025 Objectif]

Améliorer les exigences en liquidités



Priorités

- 💰 Remboursement de la dette
- ⬇️ Réduction de l'encaisse
- ★ Réduire la dépense d'intérêts

1. Le ratio de la dette nette ajustée sur le RAIA ajusté (endettement net) est un ratio financier non conforme aux PCGR. Un ratio financier non conforme aux PCGR ne constitue pas une mesure financière normalisée selon le référentiel d'information financière appliqué pour établir nos états financiers et il pourrait être impossible de le comparer à des mesures financières similaires présentées par d'autres émetteurs. Se reporter à la rubrique Mise en garde relative aux mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières au début de la présentation.

2. Les liquidités disponibles ajustées (liquidités) et les liquidités disponibles sont des mesures financières non conformes aux PCGR. Une mesure financière non conforme aux PCGR ne constitue pas une mesure financière normalisée selon le référentiel d'information financière appliqué pour établir nos états financiers et il pourrait être impossible de le comparer à des mesures financières similaires présentées par d'autres émetteurs. Se reporter à la rubrique Mise en garde relative aux mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières au début de la présentation..

Note : Les graphiques pourraient ne pas être à l'échelle.

Note : Se reporter à la rubrique Mise en garde relative aux énoncés prospectifs au début de cette présentation.



Priorité continue à la gestion proactive de la dette

Profil d'échéances

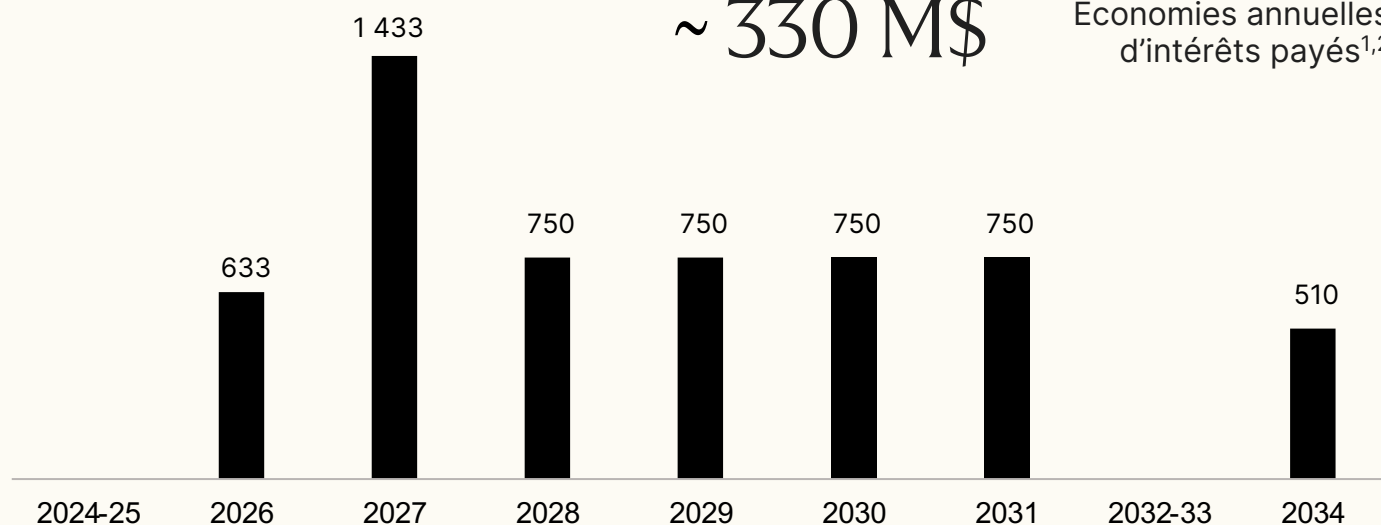
[Montant nominal en M\$, au 1^{er} mai 2024 | Dette totale de 5,6 G\$]

4,5 G\$

Réduction de la dette depuis 2020

~ 330 M\$

Économies annuelles d'intérêts payés^{1,2}



Priorités

- Maintenir une trajectoire d'échéances de dette adéquate
- Bâtir des carnets d'échéances gérables et souples
- Rester axés sur la réduction des dépenses d'intérêts
- Rester à l'affût des occasions sur le marché



1. Intérêts annualisés payés sur la dette à long terme au 31 décembre 2020 comparés au 31 décembre 2023.

2. Les intérêts payés sur la dette à long terme (Intérêts payés) est une mesure financière supplémentaire. Se reporter à la rubrique Mise en garde relative aux mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières au début de la présentation.

Note : Les graphiques pourraient ne pas être à l'échelle.

Note : Se reporter à la rubrique Mise en garde relative aux énoncés prospectifs au début de cette présentation.

Conclusion



En voie d'atteindre
les objectifs de
2025



Modèle d'affaire
résilient



Solides leviers de
croissance jusqu'en
2030



Affectation
rigoureuse du RCI





Bombardier